

Ремонт под управлением



Тема повышения качества услуг по ремонту грузовых вагонов остается актуальной до сих пор. В АО «ВРК-1», кажется, нашли способ реорганизовать весь вагоноремонтный комплекс. По крайней мере стратегия развития предприятий уже разработана и направлена на рассмотрение в ОАО «РЖД». Генеральный директор ВРК-1 Василий Гладких рассказал о плане по модернизации депо компании и о своем видении развития рынка ремонта вагонов в ближайшей перспективе.

– Василий Иванович, каковы основные конкурентные преимущества компании по сравнению с частными депо?

– Во-первых, я бы выделил нашу сильную позицию на рынке плановых видов ремонта. К примеру, по итогам прошлого года доля компании составила более 20%, такой объем позволяет говорить о существенном опыте в данной сфере, накопленном нашими сотрудниками. Во-вторых, неизменным преимуществом остается широкая сеть предприятий, ведь в структуру ВРК-1 входит 41 вагоноремонтное депо, в том числе 15 вагоноколесных мастерских, а также разветвленная сеть сервисных центров по обслуживанию инновационных деталей и узлов. Также добавлю, что мы располагаем широким клиентским портфелем, а значит, можем гарантировать высокое качество выполнения работ.

– Планируете ли вы проводить модернизацию производственных мощностей?

– Действительно, в 2016–2018 гг. бюджетом компании заложены средства, которые мы планируем направить на модернизацию. Дело в том, что в 2011 году при создании предприятий ВРК были предусмотрены инвестиции с целью их оснащения, и выделенной суммы хватило лишь на удовлетворение минимальных технических потребностей. Мы могли позволить себе приобретение только обязательной техники согласно действующим нормам, в том числе для обеспечения противопожарной и экологической безопасности.

Сегодня мы уже начали работу по замене устаревшего оборудования, а также планируем увеличить наши производственные мощности. Для реализации политики в области качества и безопасности движения будет произведена замена средств неразрушающего контроля, внедрены комплексы нового поколения для ремонта автотормозов и т. д. Плюс ко всему в компании рассматривается возможность приобретения оборудования, направленного на получение дополнительных доходов и снижение затрат абсолютно в разных сферах – от контроля потребления топливно-энергетических ресурсов до сокращения расходов на телефонную связь и интернет.

– Известно, что в ВРК-1 была разработана стратегия реформирования вагоноремонтного комплекса холдинга «РЖД». Расскажите, пожалуйста, об основных принципах, заложенных в ней.

– Хотел бы отметить, что этот документ не просто разработан, а уже направлен на рассмотрение в ОАО «РЖД». Проблема заключается в том, что в 2014–2016 гг. на фоне экономической нестабильности, обновления вагонного парка и запрета на продление его срока службы наблюдалось значительное падение доходной ставки операторов. Как



Проведя оценку стратегических вариантов развития вагоноремонтного комплекса, мы пришли к выводу, что приоритетной является модель создания единого центра ответственности за ремонт грузовых вагонов в форме управляющей компании на базе АО «ВРК-1» для ВРК-2,3 с интеграцией ТОРа

следствие, операторы не могли оплачивать качественный ремонт в полном объеме, который производила наша компания за счет собственных сил (средств). Основной целью разработанного нами документа является формирование и проработка предложений по конфигурации вагоноремонтного комплекса. Это позволит максимально эффективно использовать потенциал вагоноремонтных компаний и управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры (ЦДИ ЦВ) ОАО «РЖД». Нами были рассмотрены основные стратегические варианты функционирования комплекса – от сохранения и развития предприятий ВРК и ЦДИ ЦВ в составе ОАО «РЖД» до полного выхода холдинга из деятельности по ремонту грузовых вагонов. В документе также рассматриваются и такие критерии, как наличие внутренних компетенций и обеспечение технологической устойчивости железнодорожных перевозок.

Проведя оценку стратегических вариантов развития комплекса, мы пришли к выводу, что приоритетной является модель создания единого центра ответственности за ремонт грузовых вагонов в форме управляющей компании на базе АО «ВРК-1» для ВРК-2,3 с интеграцией ТОРа. Такая модель работы в первую очередь способствует формированию комплексного сервисного подхода к оказанию услуг по ремонту вагонов – это та услуга, которая на сегодняшний день нужна каждому клиенту. Кроме того, уменьшится простой вагонов в ТР-2. У нас уже есть положительный пример по сокращению времени простоя при осуществлении этого вида ремонта по таким депо, как Люблино, Воскресенск и Сольвычегодск. Реализация проекта приведет к увеличению оборачиваемости вагона, которая так необходима как перевозчику, так и оператору.

БЕСЕДОВАЛА АЛЕКСАНДРА МОЖАРОВСКАЯ

